

Der Führungshebel der Woche 2

Thema: Fokus schaffen durch Etappenentscheidung

Zeitbedarf: ca. 15 Minuten

Ziel: Klarheit herstellen und Überlastung reduzieren

Nimm dir bewusst **15 Minuten ungestörte Zeit**.

Bearbeite dieses Arbeitsblatt **allein** oder gemeinsam mit einer Kollegin / einem Kollegen.

Es geht nicht um Perfektion, sondern um **klare Entscheidungen auf Zeit**.

Schritt 1: Welches Rennen fahren wir gerade?

Frage:

Welches zentrale Ziel hat für mein Team aktuell Vorrang?

(Bezugszeitraum: die nächsten 4–6 Wochen)

Formuliere **ein klares Etappenstatement**.

Unser aktuelles Rennen lautet:

Prüffrage:

Ist dieses Ziel so klar, dass jede Aktivität daran gemessen werden kann?

Ja Nein (dann bitte nachschärfen)

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

Schritt 2: Welche Aktivitäten zählen nicht darauf ein?

Frage:

Welche laufenden Aktivitäten, Projekte, Meetings oder Aufgaben tragen aktuell nicht zum Etappenziel bei?

Notiere alles, was **Zeit, Energie oder Aufmerksamkeit bindet**, ohne auf das Rennen einzuzahlen.

Aktivitäten ohne direkten Etappenbezug:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

Hinweis:

Hier geht es nicht um Schuld, sondern um **Passung**.

Schritt 3: Was beenden oder pausieren wir bewusst?

Frage:

Was beenden oder pausieren wir für diese Etappe – bewusst und klar?

Triff mindestens **eine konkrete Entscheidung**.

Wir beenden / pausieren bewusst:

Bis wann gilt diese Entscheidung?

(z. B. „bis Ende des Monats“, „bis Abschluss der Etappe“, „für vier Wochen“)

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

Schritt 4: Entscheidung sichtbar machen

- Ich habe diese Entscheidung **klar formuliert**
- Ich habe sie **offen im Team angesprochen**
- Ich habe erklärt, **warum** wir etwas pausieren oder beenden
- Ich halte diese Entscheidung **konsequent durch**

Optional:

Mit wem bespreche ich diese Entscheidung vorab oder begleitend?

Reflexion (optional, 2 Minuten)

Was entlastet diese Entscheidung konkret?

Wo entsteht dadurch neuer Fokus?

Merksatz zum Abschluss

Führung heißt nicht, alles gleichzeitig zu ermöglichen.

Führung heißt, ein Rennen zu wählen – und andere bewusst nicht zu fahren.

Datum und Unterschrift