

FÜHRUNG SHEBEL

## Entscheidungen, die hängen

Wo steckt sie? Wer könnte? Was riskieren wir wirklich?

[www.peloton-prinzip.de](http://www.peloton-prinzip.de)

Name

Datum

Die hängende Entscheidung

### Die hängende Entscheidung

*Die, die schon ein bisschen zu lange offen ist. Die, über die immer wieder gesprochen wird – aber die irgendwie nie landet.*

#### Um was geht es konkret?

#### Wer ist beteiligt – formell und informell?

#### Wie lange hängt diese Entscheidung schon?

## 01 Wo hängt diese Entscheidung wirklich?

*Nicht: Wer ist formell zuständig – sondern: Wo steckt sie tatsächlich fest?*

### Niemand trifft sie

*Braucht Klarheit*

**Reaktion:**

---

### Niemand akzeptiert sie

*Braucht Kommunikation*

**Reaktion:**

---

### Was trifft auf deine Situation zu? Oder: Ist es beides?

- Niemand hat den letzten Schritt gemacht. Sie ist noch nicht getroffen.
- Sie ist eigentlich getroffen – aber wird immer wieder infrage gestellt.
- Beides trifft zu. Es braucht Klarheit und Kommunikation.

### Was ist die eigentliche Ursache – und was folgt daraus für dich?

---

---

## 02 Wer könnte diese Entscheidung treffen – wenn er oder sie dürfte?

*Nicht: Wer hat die formelle Rolle. Sondern: Wer versteht die Situation wirklich? Wer ist nah an der Realität?*

### Person / Team

Warum diese Person?

### Was sie dazu befähigt

Was könnte sie bisher zurückhalten?

*Manchmal reicht ein einziger Satz:*

**"Du darfst das entscheiden."**

**Wie würde dein Satz klingen? An wen?**

03

## Was wäre das reale Risiko, wenn diese Entscheidung heute getroffen würde?

*Das reale Risiko – nicht das theoretische. Was passiert wirklich? Was ist reversibel?*

	Reversibel	Irreversibel
Fühlt sich schlimm an	<i>Was passiert wirklich? Warum wirkt es groß?</i>	<i>Was wäre tatsächlich nicht mehr rückgängig zu machen?</i>
Ist wirklich schlimm	<i>Wahrscheinlichkeit? Konsequenz? Zeitraum?</i>	<i>Was ist das ehrliche Worst-Case-Szenario?</i>

### Fazit: Wie groß ist das reale Risiko – ehrlich bewertet?

- Gering. Die Entscheidung kann heute getroffen werden.
- Mittel. Es braucht noch eine Absicherung oder Klärung – welche?
- Hoch. Dieser Schritt braucht mehr Vorbereitung – warum genau?

**Bewusste Führungsentscheidung**

Die Entscheidung verlagere ich zu:

---

Weil diese Person / dieses Team:

---

**Das sage ich explizit – und zwar so:**

---

---

Datum und Unterschrift