

FÜHRUNGSHEBEL DER WOCHE

Die Entscheidung, die feststeckt

Wer entscheidet? Welche Leitplanken? Was kostet das Warten?

www.peloton-prinzip.de

Name

Datum

Team / Bereich

Es gibt eine Entscheidung, die feststeckt.

Vielleicht liegt sie schon seit Tagen auf dem Tisch. Vielleicht wird sie von Meeting zu Meeting verschoben.

Die feststeckende Entscheidung

Worum geht es?	
Wie lange liegt sie bereits?	
Wo hängt sie gerade?	
Wer ist davon betroffen?	

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

01

Wer versteht diese Situation wirklich am besten?

Nicht: Wer hat den höchsten Titel? Sondern: Wer kennt den Kontext? Wer erlebt die Situation täglich?

Formell zuständig

Wer hat den Titel, die Rolle, die formale Verantwortung?

Kennt den Kontext am besten

Wer erlebt die Situation täglich? Wer kann Auswirkungen einschätzen?

Was hält sie / ihn zurück?

Fehlende Erlaubnis? Unklare Grenzen? Angst vor Konsequenzen?

Was braucht diese Person, um eigenverantwortlich entscheiden zu können?

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

02

Welche Leitplanken braucht diese Person, um eigenverantwortlich zu entscheiden?

Gute Führung besteht nicht darin, jede Entscheidung selbst zu treffen – sondern gute Entscheidungen möglich zu machen.

Ziele, die klar sein müssen

Was soll am Ende erreicht sein – konkret und messbar?

Grenzen, die nicht überschritten werden dürfen

Was ist tabu? Welche Risiken dürfen auf keinen Fall eintreten?

Risiken, die berücksichtigt werden müssen

Was könnte schiefgehen – und wie gehen wir damit um?

Ressourcen und Befugnisse, die zur Verfügung stehen

Was darf die Person nutzen, einsetzen, entscheiden?

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

03

Was kostet es, wenn diese Entscheidung noch eine Woche liegen bleibt?

Wir betrachten zu selten das Risiko des Wartens. Nicht nur finanziell – sondern für Team, Kunden, Motivation, Handlungsfähigkeit.

Für das Team	
Für den Kunden	
Für die Motivation	
Für die Handlungsfähigkeit	
Finanziell / strategisch	

Auf welche Dimension wirkt das Warten am stärksten – und warum wird das oft übersehen?

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

Risiken im Vergleich: Entscheiden vs. Warten

Häufig betrachten wir nur das Risiko einer Entscheidung – aber nicht das Risiko des Wartens.

RISIKO A

Entscheidung wird getroffen

Was könnte schiefgehen, wenn wir jetzt entscheiden?

Reales Risiko:

Reversibel?

RISIKO B

Entscheidung bleibt liegen

Was passiert, wenn wir noch eine Woche warten?

Reales Risiko:

Reversibel?

Was ist das ehrliche Fazit – und welche Seite überwiegt?

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!

Meine bewusste Führungsentscheidung

☐

Ich entscheide selbst

☐

Ich verlagere die Entscheidung

An wen / an welche Stelle?

Mit folgenden Leitplanken und klarer Verantwortung:

Bis wann wird entschieden?

*Menschen treffen gute Entscheidungen,
wenn sie Orientierung haben.*

Datum und Unterschrift

Warum moderne Führung neue Bilder braucht!